

کلیه دستگاه‌های اجرایی، سازمان‌ها، نهادها، شرکت‌ها، بانک‌ها و مؤسسات

با سلام و احترام؛

یکی از دغدغه‌های اصلی نظام اداری کشور، حاکمیت شایسته‌سالاری در انتصاب و ارتقاء مدیران سازمان‌ها و نهادهای دولتی است. از این رو، مرکز آموزش مدیریت دولتی به عنوان متولی اصلی آموزش و توسعه شایستگی‌های مدیران و کارکنان نظام اداری، استقرار نظام شایستگی در مجموعه نظام اداری را با اجرای کانون‌های ارزیابی و برگزاری دوره‌های آموزشی توسعه‌ای به عنوان یک هدف متعالی دنبال می‌کند. ضمن قدردانی از همراهی و تلاش دستگاه‌های اجرایی در پیاده‌سازی نظام شایسته‌گزینی از طریق اجرای کانون‌های ارزیابی شایستگی عمومی مدیران حرفه‌ای (موضوع بند ۳ دستورالعمل شماره ۱۶۵۷۳۶۳ مورخ ۱۳۹۶/۱۱/۰۴ سازمان اداری و استخدامی کشور)، با بررسی نیازها و درخواست‌های آموزشی دستگاه‌های اجرایی و دریافت مستمر و سیستماتیک نظرات مخاطبان، برنامه اجرایی دوره‌های توسعه شایستگی فصل زمستان برای افرادی که در کانون ارزیابی امتیاز ۵۰ تا ۵۹ را در مرحله ارزیابی کسب کرده‌اند، مطابق جدول زیر و برنامه پیوست اعلام می‌شود.

ردیف	عنوان دوره شایستگی	مقتضیان	مدت	تاریخ برگزاری	ساعت برگزاری
۱	برنامه‌ریزی و هماهنگی	مدیران پایه	۳۲	۱۴۰۰/۱۰/۰۱ الی ۱۴۰۰/۱۰/۰۸	۸:۳۰-۱۲:۳۰
۲	قدرت مذاکره و مقاعدسازی	مدیران ارشد	۳۶	۱۴۰۰/۱۰/۰۱ الی ۱۴۰۰/۱۰/۱۳	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰
۳	تفکر تحلیلی و حل مساله	مدیران پایه و عملیاتی	۴۰	۱۴۰۰/۱۰/۱۱ الی ۱۴۰۰/۱۰/۲۲	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰ یا ۸:۳۰-۱۲:۳۰
۴	پاسخگویی	مدیران میانی	۲۸	۱۴۰۰/۱۰/۲۲ الی ۱۴۰۰/۱۱/۰۲	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰
۵	تعهد و تعلق سازمانی	مدیران پایه و عملیاتی	۲۴	۱۴۰۰/۱۱/۰۲ الی ۱۴۰۰/۱۱/۲۵	۸:۳۰-۱۲:۳۰
۶	نوجویی و تفکر خلاق	مدیران میانی	۴۴	۱۴۰۰/۱۱/۰۳ الی ۱۴۰۰/۱۱/۱۷	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰ یا ۸:۳۰-۱۲:۳۰
۷	تیم و شبکه‌سازی	مدیران پایه و عملیاتی	۲۸	۱۴۰۰/۱۱/۰۴ الی ۱۴۰۰/۱۱/۱۳	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰
۸	نظارت و کنترل تا حصول نتیجه	مدیران میانی و عملیاتی	۳۶	۱۴۰۰/۱۱/۱۶ الی ۱۴۰۰/۱۱/۲۷	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰ یا ۸:۳۰-۱۲:۳۰
۹	مسئولیت‌پذیری	مدیران پایه و عملیاتی	۳۲	۱۴۰۰/۱۱/۲۳ الی ۱۴۰۰/۱۲/۰۳	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰
۱۰	هدف‌گرایی و هدایت عملکرد	مدیران پایه و عملیاتی	۲۴	۱۴۰۰/۱۱/۳۰ الی ۱۴۰۰/۱۲/۰۷	۸:۳۰-۱۲:۳۰
۱۱	مهارت‌های ارتباطی	مدیران میانی و عملیاتی	۳۲	۱۴۰۰/۱۲/۰۴ الی ۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰ یا ۸:۳۰-۱۲:۳۰

شایسته است دستور فرمایید اطلاع‌رسانی مقتضی به حوزه‌های ستادی، سازمان‌های تابعه و واحدهای استانی دستگاه انجام شود و فراگیران واجد شرایط به پورتال مرکز به نشانی <https://l.ms.smtc.ac.ir> مراجعه و ثبت‌نام نمایند. شماره تماس‌های ۴۲۵۰۱۸۳۲ و ۴۲۵۰۱۸۳۴ آماده پاسخگویی به سؤالات احتمالی مخاطبان هستند. در ضمن این مرکز آمادگی دارد دوره‌های آموزشی اختصاصی مورد تقاضای سازمان‌ها را به صورت اختصاصی برنامه‌ریزی و اجرا نماید.

شهرلا سهرابی



رونوشت: کلیه روسای محترم سازمان‌های مدیریت و برنامه‌ریزی استان‌ها، جهت استحضار و اطلاع‌رسانی در سطح استان

تسلی: نیابان کریم خان زند، نیابان استیاد تجارت‌های مالی، شماره ۱۸۸ کد پستی: ۱۵۷۶۳۵۱۳ صندوق پستی: ۱۴۱۵۵۶۳۳

تلفن: ۴۲۵۰۱۸۳۲، ۴۲۵۰۱۸۳۴ (خطوط داخلی)، ۴۲۵۰۱۸۳۳ (خطوط خارجی)، وبسایت: www.smtc.ac.ir



به نام خدا

تقریر آموزش فصل زمستان

دوره ماستر توسعه شایستگی‌های مدیران حرفه‌ای

ردیف	عنوان شایستگی	عنوان دوره	مدت (ساعت)	روز برگزاری	تاریخ برگزاری	ساعت برگزاری	شهریه (ریال)
۱	برنامه‌ریزی و هماهنگی	تکنیک‌های برنامه‌ریزی اصول و مبانی برنامه‌ریزی و سازماندهی مدیریت زمان برنامه‌ریزی عملیاتی برنامه‌ریزی و مدیریت پروژه	۴	چهارشنبه	۱۳۰۰/۱۰/۰۱	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۴۱۰,۰۰۰
			۸	شنبه	۱۳۰۰/۱۰/۰۴	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
			۴	یکشنبه	۱۳۰۰/۱۰/۰۵	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۴۱۰,۰۰۰
			۴	دوشنبه	۱۳۰۰/۱۰/۰۶	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۴۱۰,۰۰۰
			۴	سه‌شنبه	۱۳۰۰/۱۰/۰۷	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۴۱۰,۰۰۰
			۴	چهارشنبه	۱۳۰۰/۱۰/۰۸	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۴۱۰,۰۰۰
			۸	چهارشنبه	۱۳۰۰/۱۰/۰۱	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
			۸	یکشنبه	۱۳۰۰/۱۰/۰۴	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
			۸	دوشنبه	۱۳۰۰/۱۰/۰۵	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
			۸	سه‌شنبه	۱۳۰۰/۱۰/۰۶	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
۲	قدرت مذاکره و متقاعدسازی	تکنیک‌های متقاعدسازی و نفوذ در دیگران مدیریت جلسات هوش هیجانی و مذاکره	۴	چهارشنبه	۱۳۰۰/۱۰/۰۸	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۴۱۰,۰۰۰
			۴	شنبه	۱۳۰۰/۱۰/۱۱	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۴۱۰,۰۰۰
			۸	یکشنبه	۱۳۰۰/۱۰/۱۲	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
			۸	دوشنبه	۱۳۰۰/۱۰/۱۳	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
			۴	چهارشنبه	۱۳۰۰/۱۰/۰۱	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۴۱۰,۰۰۰
			۴	یکشنبه	۱۳۰۰/۱۰/۰۴	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۴۱۰,۰۰۰
			۸	دوشنبه	۱۳۰۰/۱۰/۰۵	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
			۸	سه‌شنبه	۱۳۰۰/۱۰/۰۶	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
			۸	چهارشنبه	۱۳۰۰/۱۰/۰۷	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
			۸	پنجشنبه	۱۳۰۰/۱۰/۰۸	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰

ردیف	عنوان شاخصی	عنوان دوره	مدت (ساعت)	روز برگزاری	تاریخ برگزاری	ساعت برگزاری	شهریه (ریال)
۳	تفکر تحلیلی و حل مسئله	مدل ها و تکنیک های تصمیم گیری	۱۲	یکشنبه	۱۴۰۰/۱۰/۱۲	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۱,۳۸۰,۰۰۰
		تجزیه و تحلیل سیستم ها و روش ها	۸	دوشنبه	۱۴۰۰/۱۰/۱۳	۸:۳۰-۱۲:۳۰	
		تجزیه و تحلیل سیستم ها و روش ها	۸	سه شنبه	۱۴۰۰/۱۰/۱۴	۸:۳۰-۱۲:۳۰	
		تجزیه و تحلیل سیستم ها و روش ها	۸	چهارشنبه	۱۴۰۰/۱۰/۱۵	۸:۳۰-۱۲:۳۰	
		تجزیه و تحلیل سیستم ها و روش ها	۸	پنجشنبه	۱۴۰۰/۱۰/۱۶	۸:۳۰-۱۲:۳۰	
۴	پاسخگویی	مدیریت تکریم ارباب رجوع	۴	چهارشنبه	۱۴۰۰/۱۰/۲۲	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۴۱۰,۰۰۰
		هوش هیجانی	۸	یکشنبه	۱۴۰۰/۱۰/۲۵	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
		پاسخگویی و استانداردهای آن	۸	دوشنبه	۱۴۰۰/۱۰/۲۷	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
		انطباق پذیری	۴	سه شنبه	۱۴۰۰/۱۰/۲۸	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	
		انطباق پذیری	۴	چهارشنبه	۱۴۰۰/۱۰/۲۹	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	
۵	تعهد و تعقیب سازمانی	بهبود و شفافیت فرایندها	۴	شنبه	۱۴۰۰/۱۱/۰۲	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۴۱۰,۰۰۰
		اخلاق حرفه ای	۴	یکشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۰۳	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۴۱۰,۰۰۰
		وفاداری و تعهد سازمانی	۴	دوشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۰۴	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۴۱۰,۰۰۰
		تعهد سازمانی و رضایت شغلی	۴	سه شنبه	۱۴۰۰/۱۱/۰۵	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۴۱۰,۰۰۰
		فرهنگ سازمانی	۴	چهارشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۰۶	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۴۱۰,۰۰۰

ردیف	عنوان شاخصی	عنوان دوره	مدت (ساعت)	روز برگزاری	تاریخ برگزاری	ساعت برگزاری	شهریه (ریال)
۶	نوجویی و تفکر خلاق	تفکر خلاق	۸	دوشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۰۳	۱۲:۳۰-۱۴:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
		کارآفرینی سازمانی و استراتژی کارآفرینانه	۸	سه‌شنبه	۱۴۰۰/۱۱/۰۴	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
		راهکارهای تقویت خلاقیت در سازمان	۴	چهارشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۰۵	۱۲:۳۰-۱۴:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
		روانشناسی مدیریت تغییر	۸	دوشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۰۶	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
		اصول و تکنیک‌ها و موانع خلاقیت	۸	سه‌شنبه	۱۴۰۰/۱۱/۰۹	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
		تدوین و پیاده‌سازی استراتژی کارآفرینانه	۸	یکشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۱۰	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
				دوشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۱۱	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
				سه‌شنبه	۱۴۰۰/۱۱/۱۲	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
				چهارشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۱۳	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
				یکشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۱۷	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
۷	تیم و شبکه‌سازی	شبکه‌سازی	۴	دوشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۰۴	۱۲:۳۰-۱۴:۳۰	۴۱۰,۰۰۰
		مهارت‌های نفوذ و تاثیرگذاری	۴	چهارشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۰۶	۱۲:۳۰-۱۴:۳۰	۴۱۰,۰۰۰
		مدیریت تضاد بین فردی	۴	شنبه	۱۴۰۰/۱۱/۰۹	۱۲:۳۰-۱۴:۳۰	۴۱۰,۰۰۰
				یکشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۱۰	۱۲:۳۰-۱۴:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
		کار تیمی و مهارت‌های تیم‌سازی	۸	دوشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۱۱	۱۲:۳۰-۱۴:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
				سه‌شنبه	۱۴۰۰/۱۱/۱۲	۱۲:۳۰-۱۴:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
		مدیریت مشارکتی	۸	چهارشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۱۳	۱۲:۳۰-۱۴:۳۰	۹۲۰,۰۰۰

ردیف	عنوان شایستگی	عنوان دوره	مدت (ساعت)	روز برگزاری	تاریخ برگزاری	ساعت برگزاری	شهریه (ریال)
۸	نظارت و کنترل تا حصول نتیجه	توانمندسازی منابع انسانی	۸	شنبه	۱۴۰۰/۱۱/۱۶	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
		سبجش و ارزیابی عملکرد	۴	یکشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۱۷	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
		نظارت و کنترل در مدیریت	۸	دوشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۱۸	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۴۶۰,۰۰۰
		اصول سربستی	۸	سه‌شنبه	۱۴۰۰/۱۱/۱۹	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
				چهارشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۲۰	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
				شنبه	۱۴۰۰/۱۱/۲۳	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
				یکشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۲۴	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
		مدیریت و کنترل پروژه	۸	دوشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۲۵	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
۹	مسئولیت‌پذیری	مدیریت اخلاق حرفه‌ای و سازمانی	۸	شنبه	۱۴۰۰/۱۱/۲۳	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
		سازمان‌ها و مسئولیت اجتماعی	۸	یکشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۲۴	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
				دوشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۲۵	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
				چهارشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۲۷	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
		هلاکت و رهبری در سازمان‌ها	۸	شنبه	۱۴۰۰/۱۱/۳۰	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
				یکشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۰۱	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
				دوشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۰۲	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۴۶۰,۰۰۰
				سه‌شنبه	۱۴۰۰/۱۱/۰۳	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۴۶۰,۰۰۰

ردیف	عنوان شایستگی	عنوان دوره	مدت (ساعت)	روز برگزاری	تاریخ برگزاری	ساعت برگزاری	شهریه (ریال)
۱۰	هدف‌گرای و هدایت عملکرد	مبانی مدیریت و رهبری در سازمان	۸	یکشنبه	۱۴۰۰/۱۱/۳۰	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
		مدیریت استراتژیک سازمانی	۴	دوشنبه	۱۴۰۰/۱۲/۰۱	۸:۳۰-۱۲:۳۰	
		مدیریت بر مبنای هدف	۴	سه‌شنبه	۱۴۰۰/۱۲/۰۲	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۴۶۰,۰۰۰
		مدیریت استراتژیک منابع	۴	چهارشنبه	۱۴۰۰/۱۲/۰۳	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۴۶۰,۰۰۰
		مدیریت و ارزیابی عملکرد	۴	شنبه	۱۴۰۰/۱۲/۰۴	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۴۶۰,۰۰۰
۱۱	مهارت‌های ارتباطی	روانشناسی ارتباطات	۴	چهارشنبه	۱۴۰۰/۱۲/۰۴	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	۴۶۰,۰۰۰
		فن نوشتن و بیان و گوش دادن فعال	۸	شنبه	۱۴۰۰/۱۲/۰۷	۱۲:۳۰-۱۶:۳۰	
		ارتباط خلاق و اوریجینل	۴	یکشنبه	۱۴۰۰/۱۲/۰۸	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۹۲۰,۰۰۰
		ارتباطات سازمانی	۸	دوشنبه	۱۴۰۰/۱۲/۰۹	۸:۳۰-۱۲:۳۰	۴۶۰,۰۰۰
		مهارت‌های ارتباطی	۸	چهارشنبه	۱۴۰۰/۱۲/۱۱	۸:۳۰-۱۲:۳۰	
۹۲۰,۰۰۰		ارتباطات سازمانی	۸	پنجشنبه	۱۴۰۰/۱۲/۱۳	۸:۳۰-۱۲:۳۰	
		زبان بدن و ارتباطات بین فردی	۸	شنبه	۱۴۰۰/۱۲/۱۴	۸:۳۰-۱۲:۳۰	
		زبان بدن و ارتباطات بین فردی	۸	یکشنبه	۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۸:۳۰-۱۲:۳۰	